الإدارة الحضرية للمدن ودورها في إعادة الإعمار

د. أحمد محمد جعودة –جامعة بنغازي

د . سعاد حمد بوسنينة – جامعة بنغازي

أ . كريمة محمد عطية– جامعة بنغازي

مقدمة:

تسعى الدول التي تعرضت للحروب والصراعات المسلحة إلى إيجاد آليات عمل عملية يمكن من خلالها إعادة ما دمرته الحروب، وذلك بتبني استراتيجية شاملة تهدف لإنجاح خطط الإعمار، وتحديد الأولويات، وتسخير الإمكانيات البشرية والمادية لتحقيق أهدافها.

من هنا جاءت الإدارة الحضرية كنظام متكامل لتكون رافداً أساسياً في نجاح عمليات الإعمار للمدن من خلال منظومة متكاملة بين القطاعات الأساسية العامة والخاصة إضافة لدور المجتمع المحلي في تحقيق الهدف والغاية من الإعمار، لهذا نجد أن أغلب التي كانت عُرضة للتخريب والتدمير تحاول النهوض مجدداً من خلال حدث كافة الفاعلين في الصراع إلى لعب دور إيجابي وأساسي في تحقيق السلم والأمن، وتوفير الظروف المناسبة للبدء في وضع استراتيجية وطنية لإعادة إعمار مادمرته الحرب، وتغليب المصلحة العامة.

ملخص الدراسة:

سعت الدراسة إلى وضع أسس مشتركة ما بين نظام الإدارة الحضرية، وعمليات إعادة الإعمار للمدن التي تعرضت للدمار والتخريب، ومن هذا المنطلق توصلت الدراسة إلى ضرورة تحقيق الاستقرار السياسي والإداري والأمني، إضافة لمشاركة القطاعي العام والخاص لنجاح برامج الإعمار، والعمل على التنسيق بين كافة الإدارات المعنية بالمدينة،

إلى جانب الدور المهم الذي يمكن أن يكون للمجتمع المحلي (سكان المدينة) في إدارة المدينة والإعمار لتحقيق مبدأ المسؤولية الجماعية بين كافة عناصر المكون الحضري للمدينة.

الكلمات المفتاحية : الإدارة الحضرية – المدن – إعادة الإعمار

مشكلة الدراسة: يمكن حصر مشكلة الدراسة في التساؤل التالي:

- ما مدى تأثير تطبيق الإدارة الحضرية في إعادة الإعمار للمدن ؟

أهداف الدراسة:

1 – تحدي شكل الإدارة الحضرية ودورها في إعادة الإعمار.

2 – التعريف بمفهوم إعادة الإعمار للمدن وسبل نجاحه.

3 – وضع تصور علمي لإعادة الإعمار وفق المعايير الحضرية المستدامة.

فرضيات الدراسة:

- هل تسهم الإدارة الحضرية في تحقيق إعمار مستدام.
- ما علاقة الظروف الاجتماعية والاقتصادية والسياسية على عمليات إعادة الإعمار.

أهمية الدراسة:

تمكن أهمية هذه الدراسة كونها تحاول الربط بين مفهوم نظام الإدارة الحضرية وإعادة الإعمار للمدن المهدمة التي تعرضت للدمار والتخريب وفق معايير أكثر استدامة، تراعى فيها التغيرات البيئية والاحتياجات السكانية، لهذا تعتبر هذه الدراسة واحدة من الدراسات التي تحاول إيجاد آلية علمية لكيفية الإعمار بناءً على اشتراطات وأسس تخطيطية، وبيئية تراعى فيها الخصائص الحضرية والسكانية للمدن.

منهجية الدراسة :

أولاً المنهج الوصفي:

لاشك يعتبر المنهج الوصفي أحد المناهج الأساسية الذي من خلاله يمكن استعراض المشكلة ووصفها بشكل دقيق بهدف الوصول إلى حقائق منطقية يمكن البناء عليها للوصول إلى آليات تساعد في فهم المشكلة واقتراح الحلول لها.

ثانياً : المنهج الاستنتاجي:

سيتم الاعتماد على هذ المنهج الذي من خلاله يمكن استنتاجات منطقية لتوضيح كيفية نجاح نظام الإدارة الحضرية مع مراعاة الظروف الجغرافية والتخطيطية للمدن، وبما يحقق المصلحة المطلوبة التي تسعى إليها الدراسة.

مفهوم الإدارة الحضرية:

يعتمد مفهومها على الارتقاء بمستوى المجتمع في المدينة، والوصول على تحقيق الرفاهية من خلال تخفيض معدلات التدهور، وضعف الخدمات، ومعالجة المشكلات الناتجة على النمو السكاني والنمو العمراني، وعدم كفاية الأرض الحضرية اللازمة لتقديم الخدمات للمجتمع، مما يستوجب إعادة التنظيم والارتقاء بمستوى الخدمات، والاهتمام بالبيئة الحضرية والمشهد الحضري والبصري للمدينة، فضلاً عن تحديد حجم الاستخدامات الحضرية، والوظائف التي تحتاجها المدينة لسد حاجاتها ومتطلباتها، وتحديد مسارات التطوير واتجاهات توسع المدينة، مع مراعاة المعايير والقوانين المنصوص عليها، ولتحقيق ذلك فإن الأمر يستوجب وجود إدارة واعية ومتعاونة مع المجتمع تستطيع من خلاله تنفيذ هذه المهام باتجاه إرضاء سكان المدينة الذين لهم دور كبير في فهم وتحديد

احتياجاتهم، ومساعدة الإدارة المحلية في إنجاز مهامها، وهذا علمياً ما يعرف اليوم بالإدارة الحضرية[1].

ويمكن تعريف الإدارة الحضرية " بأنها الارتقاء بمستوى الخدمات المجتمعية كافة، وتحقيق الرفاهية للسكان عن طريق تبني برامج تخطيطية، وذلك للحد من العجز والتدهور الحاصل في الخدمات، وهذا يتطلب تعاوناً من قبل المجتمع، لأنه أدرى بما يحتاج، أي تفعيل المشاركة المجتمعية في تحديد ما يحتاجه المجتمع"[2].

وفي نفس السياق يمكن تعريف الإدارة الحضرية" فن استعمال المهارات والأساليب التنظيمية في العمل الإداري لإدارة المؤسسات والمرافق العامة والمشاريع داخل المدينة، لتحقيق أفضل النتائج الممكنة، وذلك باستثمار الموارد المتاحة سواء على مستوى الموضع، أو الإقليم لجعل نوعية الحياة داخل المدينة جيدة لسكانها[3].

آليات الإدارة الحضرية:

يمكن حصر الإدارة الحضرية للمدن في مجموعة من المحاور الأساسية لنجاحها بالشكل المطلوب من خلال التكامل والتنسيق بين جميع أركانها، التي من خلالها يمكن أن تصبح المدن بيئة صحية يستطيع المواطن الحصول فيها على كافة احتياجاته المطلوبة والتقليل من المشكلات الناتجة على الخطط، أو البرامج العشوائية، أو

---

[1] انتصار محمد الزنان ، (2020) ، الإدارة الحضرية للمدن " إبراز المشاكل وإيجاد الحلول " ، مجلة القرطاس للعلوم الانسانية والتطبيقية ، المجلد الحادي عشر ، ص 5

[2] عثمان محمد غنيم, (2011)، معايير التخطيط وفلسفتها وأنواعا ومنهج إعدادها وتطبيقيا في مجال التخطيط العمراني, جامعة البلقاء التطبيقية, دار الصفا للنشر والتوزيع, الطبعة الثالثة, عمان, ص 67 - 77

[3] عمار هاشم, (3003)، تخطيط المدن تطبيقات في التكوين الحضري , دار مؤسسة حمادة , أربد ، ص 75

السلوكيات المجتمعية السلبية التي يمكن أن تعيق نجاح الإدارة الحضرية للمدينة، والشكل التالي يوضح بالتحديد أبرز تلك الركائز التي يمكن حصرها في:

القطاع العام على المستوى المحلي أو الوطني: والذي يمثل الجهة الرسمية التي تقوم بوضع البرامج التنموية، والخطط الفاعلة لإدارة المدن وتطوير خدماتها: والقطاع المجتمعي: الذي يعتبر شريان رئيسي وعامل فاعل في نجاح الإدارة الحضرية من خلال ما يبديه من وعي وسلوك إيجابي اتجاه المرافق والمؤسسات العاملة، وإدراك مدى أهمية دوره.

وأخيراً القطاع الخاص: وهو دعم ورافد أساسي لما تتوفر له من خبرات وقدرات مالية عالية ومرونة في الحركة والعمل.

الشكل رقم (1) يوضح آليات الإدارة الحضرية للمدن

تعريف إعادة الإعمار

الخلفية التاريخية للمفهوم:

يعود ظهور إعادة الإعمار إلى الفترة ما بين 1863– 1877م عندما اندلعت الحرب الأهلية الأمريكية، وما لحق بالبنية التحتية والاقتصادية من تدمير، إضافة لإبادة ما يقارب من 40% من الماشية لمناطق الجنوب الأمريكي، حيث بلغت تكلفة تلك الحرب حوالى 3.3 مليار دولار أمريكي، إلى جانب هجرة أغلب السكان إلى المدن .

وهنا شرع الرئيس الأمريكي آنذاك أبراهام لنكن (Abraham Lincoln) في تطبيق خطة عملية لإعاده الإعمار وتوحيد الأمة الأمريكية، وعندما تم اغتياله عارض خليفته أندرو جونسون Andrew Johnson، مشروع إعادة الإعمار، غير أن الكونغرس الأمريكي قام بتشكيل مناطق عسكرية في مناطق الجنوب، وكلف الجيش بإدارتها حتى يتم تشكيل حكومة اتحادية، وألغى الرق، وسمح بالزواج للعبيد، وحق التصويت للرجال البالغين[1].

عاد المصطلح مرة أخرى بشكل أكثر تأثيراً في الفترة التي أعقبت الحرب العالمية الثانية، التي تميزت بتطور الاقتصاد العالمي، واتجاه متسارع اتجاه التعاون الدولي في أعقاب 1950، حيث شهدت أوروبا واليابان عجزاً في ميزان مدفوعاتها، وتخريباً كبيراً في بنيتها التحتية والاقتصادية والاجتماعية، مما استدعى ضرورة إعادة الإعمار، وهنا جاءت الولايات المتحدة الأمريكية لتوفر الإمكانيات المادية، التي استحوذت على ما يقارب من 80% من الذهب الدولي، وعلى هذا الأساس دعت الولايات المتحدة

[1] – Eric Foner , "Reconstruction united States History , by britanica united states ". Consulte le 12- 5 – 2019 .

https://www.britannica.com/event/Reconstruction-United-States-history.

الأمريكية إلى إقامة نظام بررتن وودز، الذي أسس لمشروع مارشال لمساعدة أوربا أو ما سمى ببرنامج الاسترداد الأوربي ومنه تم إقامة صندوق النقد الدولي[1].

تعريف إعادة الإعمار:

هو مجموعة شاملة من الإجراءات التي تسعي لتلبية متطلبات الدول الخارجة من النزاع بما في ذلك احتياجات السكان المتضررين، والحيلولة دون تصاعد النزاعات وتفادي الانتكاس إلى العنف، ومعالجة الأسباب الجذرية وتدعيم السلام المستدام[2].

هذا وعرف البنك الدولي إعادة الإعمار: أنه بناء الإطار الاجتماعي والاقتصادي للمجتمع، وإعادة تهيئة الظروف المناسبة لإقامة مجتمع يعمل في زمن السلم، خصوصاً الحكومة وسيادة القانون باعتبارهما العنصرين الرئيسيين لبناء هذا المجتمع، وفي نفس الوقت عرفه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي " أنه عملية تعارفية، حيث العودة لمسار إنمائي طبيعي، أي تكون الدولة قد استعادت القدرة على وضع وتنفيذ السياسة الاقتصادية كجزء من عملية الإدارة الاقتصادية التي تعتمد على الاكتفاء الذاتي. وحتي تصبح إعادة الإعمار ذات فاعلية، يجب عدم القبول بالعودة إلى مستويات الدخل، ومعدلات النمو ما قبل فترة الحرب، وإنما مرتفعة عنها، فالانتعاش يقوم على تحول اجتماعي ومجموعة من الإصلاحات المؤسساتية والقانونية والسياسية التي تسمح للدول

[1] – Key Messages ,**Post-war reconstruction and development in the Golden Age of Capitalism**,xford, Advanced Learner'sDictionary, 8th edition,2010,p7-8

[2] - عبد الجليل الضاري السعدون ، سهاد كاظم عبد الموسوس ، الاعتبارات التخطيطية والتصميمية للمدن التاريخية العربية القديمة ، مجلة كلية التربية واسط ، العدد العاشر ، ص 312 .

بإعادة إرساء أسس التنمية الذاتية المستدامة، فإعادة الإعمار تعني خلق نظام جديد للاقتصاد السياسي[1].

يشكل إعادة الإعمار ما بعد الصراعات، جملة من الإجراءات الساعية إلى ترسيخ السلام وتعزيز التنمية وتأهيل قطاع الإنتاج على اختلاف نشاطاته (صناعية– زراعية – خدمية)، إلى جانب الاهتمام بالإنسان المتضرر الأكبر من النزاع، إضافةً لعملية المصالحة، وضمان الاستقرار، وقيادة مرحلة جديدة لما بعد الصراع، ويعد ترسيخ الأمن الداخلي والاستقرار الاجتماعي إلى تلبية مجموعة من الاحتياجات والجهود والأهداف التي تندرج تحت بند إعادة الإعمار، كذلك توطين النازحين وتسهيل التنمية الشاملة الموجهة محليا، التي تُساعد على إرساء الشرعية السياسية، ثم نحاول تنشيط المجتمعات المحلية من خلال عدة خطوات هي[2]:

شكل (2) عناصر تنشيط المجتمعات المحلية

[1] - رشا سيروبتمويل ، (2017) ، إعادة الإعمار بعد الحرب في سوريا ، جمعية العلوم الاقتصادية ، المركز الثقافي السوري ، ص 2 – 3 .

[2] - طليس ابتسام ، (2020) إعادة الإعمار : دراسة في طبيعة المفهوم ، مجلة المفكر للدراسات القانونية والسياسية ، المجلد 3 ، سبتمبر ، الجزائر ، ص 228

هناك إجماع لدى المختصين بدراسات إعادة الإعتمار بأنه يشمل أوجه مختلفة، تسعى إلى الوصول للتنمية في كافة المستويات السياسية والاقتصادية والاجتماعية، بهدف تهيئة الظروف المناسبة للانتقال إلى السلام الدائم، وعدم السماح لحدوث صراع مستقبلاً، ولعل البحث العلمي أحد الأوجه المهمة التي يشملها إعادة الإعتمار وأبرزها، وتقوم العلاقة على العلاقة المشتركة بين فرق البحث في مختلف الجوانب العمرانية والاقتصادية والاجتماعية والسياسية بما يتوافق وطبيعة ونسيج المجتمع.

حسب تعريف الأمم المتحدة فإن إعادة الإعمار يعني عملية بذل جهود شاملة لتحديد ودعم الهياكل التي من شأنها توطيد السلام، ودفع الشعور بالثقة والرفاهية بين الناس، من خلال اتفاقيات إنهاء الحروب، وجهود الدفع لحماية حقوق الإنسان وإصلاح وتعزيز المؤسسات الحكومية وتعزيز المشاركة في العلمية السياسية من طرف الفواعل

السلمية وغير الرسمية في الدولة[1]، بالرغم أن إعادة الإعمار ذات أهداف سياسية إلا أن تنفيذها ينطلق من أرضية اقتصادية.

أساس نجاح نظام إعادة الإعمار:

المشاركة المجتمعية.

التمويل المالي (الداخلي – الخارجي).

الاعتبارات البيئية.

الاعتبارات الاقتصادية.

الاعتبارات التشريعية.

الاعتبارات التخطيطية.

اعتماد الاستدامة.

الاستقرار السياسي والأمني.

إن إعادة الإعمار قضية تعني كل البلدان التي تخرج من حالة الصراع، حيث يمنح هذا المفهوم فرصة لإنشاء مؤسسات اجتماعية وسياسية وقضائية، جديدة وهى بمثابة القوة الدافعة نحو التطور بعد مرحلة كثر فيه الخراب والدمار، وخاصة بعد حروب داخلية، أو اجتياح خارجي. ويربط جميع المنظرين بين إعادة الإعمار (العمران) وبين إعادة إعمار الهياكل الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للمجتمع، إعادة الإعمار لا تتكامل إلا إذا تكاملت أبعادها الاقتصادية والاجتماعية، والسياسية مع أبعادها العمرانية[2].

---

[1] – Boulcler ; tynneRirner ,**The new UN PeaceKeeping Building peace in world of**
conflictsafter world,; ST Martins Press, New York,united states, p34

[2] – Barnett, Michael; Kim, Hunjoon; O'Donnell, Madalene; Sitea, Laura.,(2007), "Peacebuilding: What Is in a Name?". Global Governance 13: 35–58.

وقد صنف الباحث Barnett إعادة الإعمار وبناء السلام ما بعد النزاع في ثلاثة أبعاد.

كما يوضح الشكل (3) والجدول (1) :

الجدول (1) . أبعاد إعادة الإعمار وبناء السلام

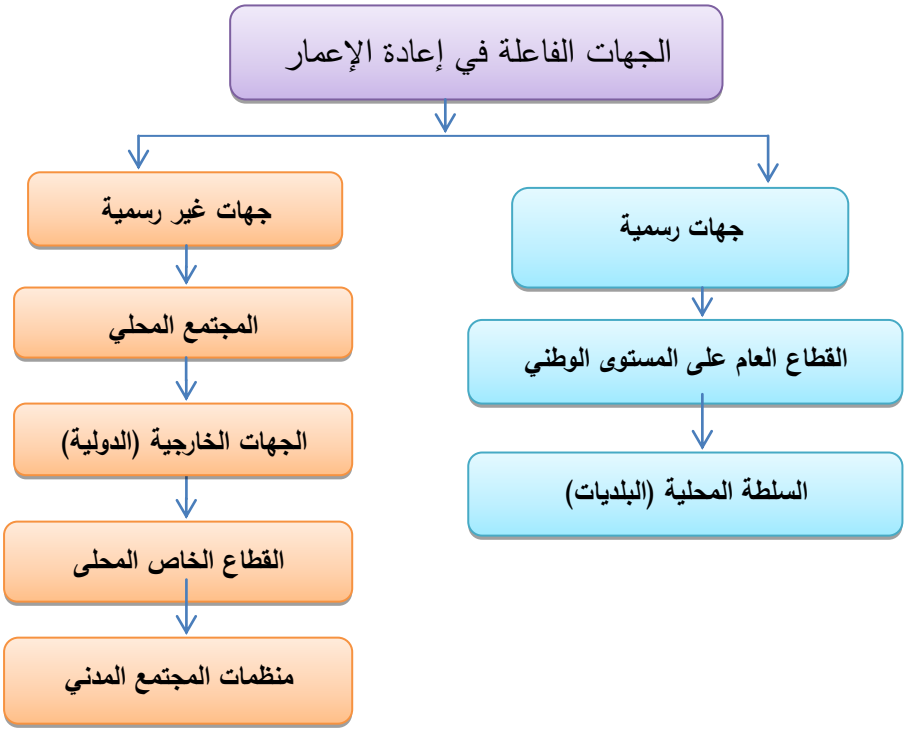
البعد الأول	البعد الثاني	البعد الثالث
نزع السلاح	إعادة بناء المرافق الأساسية والنقل، وشبكات الاتصالات، والمرافق العامة	توفير الاستشارات النفسية
إعادة دمج المقاتلين السابقين في المجتمع المدني	تطوير نظم حكم القانون والإدارة العامة	تحقيق العدالة الانتقالية واستعادة الحوار المجتمعي
	بناء البنية التحتية التعليمية والصحية	بناء جسور الحوار بين المجتمعات المختلفة

	تقديم المساعدة التقنية وبناء القدرات	تعزيز حقوق الانسان
	خلق الديموقراطية والمساءلة مؤسسات الدولة الشرعية	استكمال بناء المرافق الأساسية، والنقل، وشبكات الاتصالات، والمرافق العامة
		بناء البنية التحتية التعليمية والصحية
		تطوير نظم حكم القانون والإدارة العامة
		تقدم المساعدة التقنية وبناء القدرات المؤسساتية
		تمكين المرأة
		رفع الوعي البيئي
		تعزيز التنمية الاقتصادية
		تطوير المجتمع المدني والقطاع الخاص التي يمكن *أن تمثل المصالح المتنوعة وتحدي الدولة* سلمياً

الجهات الفاعلة في عمليات إعادة الإعمار:

تلك الجهات التي يقع على عاتقها القيام بأعباء عمليات الاستعداد للتخطيط لإزالة آثار الصراع، ووضع الخطط والبرامج لإعادة الإعمار، ومن ثم التنفيذ والقيام بأعباء برامج إعادة الإعمار، وكل جهة لها دور خاص، ولعل الأهم هنا التنسيق وتحقيق التكامل بين كافة الجهات الفاعلة لضمان نجاح الأعمال، إذ أن الدور بين كافة الجهات المعنية يعتبر دوراً تكاملياً لتحقيق الأهداف والنجاح .

شكل رقم (4)



أولاً الجهات الرسمية أو الحكومية " على المستوى الوطني ":

وهي الجهة المخولة بوضع الاستراتيجية العامة لإعاده الإعمار والبناء، وكذلك ضمان الوسائل والعمليات الكافية لإتمام هذه العمليات، على كافة المستويات منذ مرحلة البادية والاستعداد ومرحلة إعداد البرامج والخطط إلى مرحلة التطبيق والتنفيذ[1].

البلديات _ السلطة المحلية للمدينة:

ويكون من مهامها أعباء ومسؤوليات الاستعداد على المستوى المحلي، ثم تطبيق الاستراتيجية الوطنية بالتعاون مع الجهات الفاعلة، كذلك دورها الكبير في إدارة عمليات وبرامج إعادة الإعمار.

المجتمع المحلي:

يتوقف على نجاح عمليات الإعمار مدى استعداد المجتمع وجاهزيته، فكلما كانت درجة الجاهزية عالية ساعد ذلك في زيادة سرعة الإنجاز والتعافي.

القطاع الخاص:

يشكل القطاع الخاص أحد الشركاء الفاعلين في عمليات إعادة الإعمار، فالقطاع الخاص يملك المهارات والقدرات والعمالة والمصادر المالية، إضافة لقدرته العالية على التكيف مع الظروف والمرونة في العمل.[1]

[1] جلال الدبيك، (2009)، الزلازل وتخفيف مخاطرها، مركز علوم الأرض وهندسة الزلازل، جامعة النجاح الوطنية ، ص 45

المؤسسات غير الحكومية ومؤسسات المجتمع المدني:

تسهم المؤسسات غير الحكومية في تخفيف العبء عن الجهات الرسمية، ومما يزيد من دورها ضعف السلطة السياسية أو غيابها، فدورها مهم في الجوانب الاجتماعية والاقتصادية والثقافية وتقديم المساعدات الإنسانية والإغاثة، وإجراء عمليات التقييم والمسح الميداني.

الجهات الخارجية:

يمثل بيت الخبرة الدولي عامل مهم في عملية البناء وإعادة الإعمار خصوصاً الجهات التابعة للأمم المتحدة بكافة برامجها المختلفة، حيث تكمن أهمية مساهمة تلك الجهات في توفير الموارد المالية أو التقنية.

التحديات التي تواجه مشاريع إعادة الإعمار:

– التكلفة الضخمة لبرامج إعادة الإعمار وهو ما يرتبط بحجم الدمار الذي تعرضت له البنية التحتية، فحسب تقديرات البنك الدولي لعام 2016 تحتاج ليبيا ما يقارب 100 مليار دولار لإعادة الإعمار فيها[2].

---

[1] Barakat, Sultan, (2003), **Housing reconstruction after conflict and disaster**,published by the Humanitarian Practice Network at ODI, UK,p9

[2] - طليس ابتسام ، (2020) إعادة الإعمار : دراسة في طبيعة المفهوم ، مجلة المفكر للدراسات القانونية والسياسية ، المجلد 3 ، سبتمبر ، الجزائر ، ص 235

- الصراعات المسلحة الممتدة.
- صراع رجال المال والأعمال على عقود إعادة الإعمار.
- غياب الإرادة السياسية والصراع على السلطة بين الفاعلين المحليين وانقسام السلطات وتفككها.

الاستنتاجات :

يمكن أن نستنتج جملة من النقاط الهمة التي يمكن حصرها في:

1 – إن عملية إعادة الإعمار تعتمد في نجاحها على منظومة متكاملة يعمل من خلالها جميع الفاعلين على الأرض وفق استراتيجية وطنية تهدف لتحسين النظام الحضري للمدن.

2– يتضح حجم الترابط بين مفهوم الادارة الحضرية، وعمليات إعادة الإعمار من خلال دور المجتمع الإيجابي وصاحب المصلحة الحقيقية من إعادة الإعمار.

3 – تُعد التشريعات والقوانين أحد الروافد المهمة في عمليات إدارة الإعمار من خلال المرونة والتطوير في المنظومة التشريعية بما يتوافق والاحتياجات.

4 –يمثل إشراك القطاع الخاص عامل مشترك في إدارة المدن وعمليات الإعمار، لما يملكه من خبرات وإمكانيات مادية تؤهله ليكون شريكاً فاعلاً في البناء والتطوير.

5 – يتبن أن التوعية المجتمعية أساس مهم لنجاح برامج الإعمار للمدن، كونهم أصحاب المصلحة الأولى.

6 – من خلال ما سبق نجد أن توافر الأمن والاستقرار أحد أبرز عناصر إعادة الاعمار.

7 – وجود إدارة حضرية داخل المدن يشرف عليها كوادر مؤهلة علمياً يسهم بشكل كبير في نجاح الخطط والبرامج الموضوعة.

8 – لنجاح برامج الإعمار يجب توافر الظروف السياسية والاقتصادية المناسبة، وتحقيق السلم الاجتماعي.

المقترحات:

1 – اعتماد نظام الإدارة الحضرية في عملية إعادة الإعمار سواء في إعداد الخطط والتنفيذ والمتابعة.

2 – ضرورة المشاركة المجتمعية في إدارة المدينة وعمليات الإعمار.

3 – اعتماد نظام لا مركزية في إعادة الإعمار ومنح الصلاحيات لإدارة المدينة (البلدية) في المتابعة والتنفيذ.

4 – تحقيق السلام الاجتماعي وجبر الضرر وتعويض المتضررين.

5 – وضع استراتيجية عامة لإعادة الإعمار من خلال دراسات علمية وتحديد الأولويات.

6 – الشروع في الإصلاح السريع للبنية التحتية وإزالة الحطام.

7 – ضرورة الالتزام بتثبيت المباني التاريخية المعرضة للخطر والحفاظ عليها.

8 – وضع وتعزيز مصفوفة تدخل كأداة لتحديد أنماط إعادة الإعمار المناسبة.

9 – دعم المراصد الحضرية بالإمكانيات المالية والبشرية المدربة لجمع البيانات والمعلومات لتسهيل عملية اتخاذ القرارات.

المراجع :

- الدبيك، جلال، (2009)، الزلازل وتخفيف مخاطرها، مركز علوم الأرض وهندسة الزلازل، جامعة النجاح الوطنية.

- الزنان، انتصار محمد، (2020)، الإدارة الحضرية للمدن " إبراز المشاكل وإيجاد الحلول "، مجلة القرطاس للعلوم الإنسانية والتطبيقية، المجلد الحادي عشر.

- السعدون، عبد الجليل الضاري، سهاد كاظم عبد الموسوس، (2011)، الاعتبارات التخطيطية والتصميمية للمدن التاريخية العربية القديمة، مجلة كلية التربية واسط، العدد العاشر.

- سيروبتمويل، رشا، (2017)، إعادة الإعمار بعد الحرب في سوريا، جمعية العلوم الاقتصادية، المركز الثقافي السوري.

- غنيم، عثمان محمد, (2011)، معايير التخطيط وفلسفتها وأنواعها ومنهج إعدادها وتطبيقيها في مجال التخطيط العمراني, جامعة البلقاء التطبيقية, دار الصفا لمنشر والتوزيع, الطبعة الثالثة, عمان.

- طليس، ابتسام، (2020) إعادة الإعمار: دراسة في طبيعة المفهوم، مجلة المفكر للدراسات القانونية والسياسية، المجلد 3، سبتمبر، الجزائر.

- هاشم، عمار, (3003)، تخطيط المدن تطبيقات في التكوين الحضري, دار مؤسسة حمادة, اربد.

- Barakat, Sultan, (2003), **Housing reconstruction after conflict and disaster**,published by the Humanitarian Practice Network at ODI, UK,p9

-Barnett, Michael; Kim, Hunjoon; O'Donnell, Madalene; Sitea, Laura.,(2007), "Peacebuilding: What Is in a Name?". Global Governance

-Eric Foner , "Reconstruction united States History , by britanica united states ". Consulte le **https://www.britannica.com/event/Reconstruction-United-States-history.**

- Key Messages ,**Post-war reconstruction and development in the Golden Age of Capitalism**,xford, Advanced Learner'sDictionary, 8th edition,2010